



ORGANISATION INTERGOUVERNEMENTALE  
PANAFRICAINE



ROYAUME DU MAROC  
CHEF DU GOUVERNEMENT  
MINISTÈRE DE LA REFORME  
DE L'ADMINISTRATION  
ET DE LA FONCTION PUBLIQUE

Original: Français

## 15<sup>ème</sup> Forum Panafricain Ministériel sur la Modernisation de l'Administration Publique et des Institutions de l'Etat

### **Thème: Le rôle des administrations publiques dans la réalisation des Objectifs de Développement Durable.**

*Comment construire une administration publique efficace et  
responsable dans la poursuite des Objectifs de Développement  
Durables.*

*Organisé en marge de la 57<sup>ème</sup> session du  
Conseil d'Administration du CAFRAD*

## **AIDE-MEMOIRE**

**9 – 10 Juillet 2019**  
**Fès (Maroc)**

## **I. Contexte et justification**

Les dynamiques en cours à l'échelle internationale ont donné lieu à d'importantes transformations de la vie des institutions publiques et notamment, celles des administrations d'une manière générale. C'est ainsi que dans la perspective de l'implémentation des stratégies diverses de transformations de la vie publique et dans le souci de donner à la vie des institutions publiques une trajectoire plus conforme avec son temps, d'importantes réformes ont été mises en place. Autant au plan universel qu'au niveau régional, des mutations importantes ont vu le jour. Des propositions multiples se sont succédées certaines après évaluation des résultats des travaux antérieurs et d'autres, sur la base d'une réorientation des visions initiales.

Dans le cas spécifique de l'Afrique, d'importants travaux ont été conduits par les administrations elles-mêmes, ainsi que par les institutions de recherches dans différents domaines. C'est ainsi, notamment, que les institutions de formations diverses du continent, ont proposé des voies nouvelles, comme pour mieux rendre compte et accompagner la dynamique actuelle des administrations et institutions publiques, dans le but de mieux répondre aux attentes diverses des populations et des usagers.

En effet, soucieuses de s'inscrire dans l'orthodoxie des structures des institutions internationales organisées en réseaux variés, les institutions régionales d'Afrique ont notamment convenu de s'aligner sur la voie tracée par les Nations unies, dans le cadre de la réforme de la Gouvernance et de l'Administration publique, conformément au vœu formulé à l'occasion de la dernière conférence des Nations Unies sur l'Administration Publique organisée à Marrakech (Maroc) en juin 2018.

A cette occasion, un accent particulier a été mis sur la formulation des propositions idoines, capables de mieux croiser les attentes des populations, mais en même temps, de garantir la poursuite harmonieuse des Objectifs de Développement Durable, considérés actuellement, comme le cadre majeur des réformes et des politiques publiques de transformations des administrations publiques et de la Gouvernance à l'échelle globale.

Une des questions les plus importantes qui s'est alors posée, a été de savoir comment rendre viable et efficace pareille démarche, dans un contexte où les administrations publiques opèrent dans des environnements variés et parfois avec des références et trajectoires historiques et politiques diversifiées, voire quelquefois antagoniques les unes des autres.

S'il est vrai qu'à première vue, on pourrait conclure à une mission impossible, sinon du moins laborieuse, on peut cependant difficilement contester le fait que malgré la variété des contextes et la diversité des trajectoires historiques, culturelles et politiques, on ne puisse néanmoins construire des passerelles à partir d'une tension nécessaire vers une vision commune voire harmonisée. C'est le sens de l'orientation du CAFRAD dont le questionnement épouse, heureusement, l'orientation fixée par les Nations Unies, à travers l'idée de la modernisation de l'Administration Publique dans la poursuite des Objectifs de Développement Durable.

Si en effet, la question de la modernisation de l'Administration Publique peut paraître à première vue comme une question récurrente et rébarbative, l'on peut tout autant s'accorder sur l'idée que, par modernisation de l'administration, l'on sous-entend un processus continu et permanent; étant entendu que, les problématiques varient autant que se succèdent les années et autant que se développent les processus d'organisation des sociétés ainsi que des institutions et modes de fonctionnements qui en découlent.

La question du rôle de l'Administration dans l'accompagnement des ODD devient donc naturellement un processus constant et permanent, d'adaptation et d'ajustement alignés sur une vision

structurée qui, en l'occurrence, est la poursuite des Objectifs de Développement Durable. S'il est vrai que la question de la durabilité des objectifs de développement, reste, par ailleurs, intéressante au regard des questionnements divers qu'elle soulève, il est à retenir que pour le CAFRAD et ses partenaires notamment, la poursuite des Objectifs de Développement Durable, constitue un des axes majeurs de sa politique et de son action en cette période de son histoire. Voilà pourquoi, il a fait le choix de s'orienter sur ce sujet à l'occasion de son Forum Ministériel consacré à la Modernisation de l'Administration et ce, en vertu de sa stratégie de Gouvernance Publique Responsable assise sur ses deux piliers majeurs à savoir: « authenticité et universalité ».

Il s'agit pour cette importante institution africaine et panafricaine de savoir : comment l'Afrique peut accompagner efficacement les Objectifs de Développement Durable et sur quels ressorts on pourrait s'appuyer pour construire une administration publique dite moderne et comment cette modernisation pourrait-elle rigoureusement accompagner la poursuite et conséquemment, l'atteinte des Objectifs de Développement Durable? Les exposés et débats qui vont s'en suivre permettront à coup sûr d'en ébaucher quelques pistes à travers un ensemble de questions auxquelles il faudra répondre.

## **II. Thèmes à débattre:**

1. Administration publique en Afrique et complexité globale : Opportunités et contraintes dans la poursuite des Objectifs de Développement Durable;
2. La transformation et la modernisation de l'administration dans la poursuite des ODD: quelle trajectoire et quels moyens?
3. La modernisation de l'Administration et poursuite des ODD : enjeu politique ou stratégie de communication;
4. Administration publique et fragilité sécuritaire à l'heure de la poursuite des ODD: quelles stratégies des pays en proie aux crises multiformes sur le continent africain?
5. La modernisation de l'Administration et asymétrie économique et technologique: comment combler le Gap entre les pays riches et moins riches à l'heure de la poursuite des Objectifs de Développement Durable et de la Mondialisation?
6. L'éthique administrative et éthique dans les Administrations Publiques: la voie à suivre à la lumière de la poursuite des ODD;
7. Coopération et transformation des politiques de formation des cadres des administrations publiques des pays d'Afrique à la lumière des ODD;
8. Le rôle des institutions internationales dans l'accompagnement des Administrations des pays d'Afrique à la lumière de la poursuite des ODD.

## **III. Publics cibles:**

Le Forum est organisé dans le cadre du forum ministériel annuel du CAFRAD sur la Modernisation de l'Administration Publique et de la Gouvernance dans les pays africains. Il s'agit d'un forum politique et stratégique de haut niveau pour les Ministres et leurs hauts fonctionnaires. Ils comprennent:

- Ministres en charge de la Fonction Publique, du Travail, de la Réforme Administrative et de l'État;
- Ministres en charge de la Réforme, de la Gouvernance, de la Planification et de l'Elaboration des Politiques publiques;
- Présidents des Commissions Nationales en charge de l'Administration Publique, de la Gouvernance et de la Réforme de l'État;
- Conseillers Spéciaux dans les bureaux du Premier Ministre et de la Présidence de la République, en charge de la Planification, de l'Innovation et de la Gouvernance;
- Directeurs /Ministères de l'économie, des finances, du budget, des impôts et du trésor;

- Directeurs Généraux des Ecoles Nationales et Instituts d'Administration Publique;
- Organisations et institutions internationales intéressées par les problématiques du Forum.

#### **IV. Personnes ressources:**

Les différents axes de ce thème seront développés par des personnes ressources ayant des expériences avérées dans le domaine de la gouvernance, tant au plan théorique que sur le plan pratique. Elles restitueront la problématique de l'administration publique et les ODD, dans le cadre d'un questionnement théorique et contextuel. Elles animeront les débats, distribueront la parole et orienteront les discussions dans le sens de la construction d'une stratégie Africaine destinée à mettre en place une véritable synergie, axée sur l'atteinte des Objectifs de Développement Durable et celui du renforcement et de la consolidation des idéaux de l'Etat de droit en Afrique.

#### **V. Méthodologies:**

Les travaux se dérouleront en séance plénière. Les personnes ressources introduiront les exposés et mèneront les débats. Ceux-ci donneront lieu à des propositions qui feront l'objet d'un rapport, lequel sera présenté, assorti de recommandations. Chaque exposé devra faire l'objet d'une présentation en document Word et Power Point.

#### **VI. Résultats attendus:**

Compte tenu des diverses questions qui seront examinées au cours des sessions, l'objectif visé est notamment de donner à l'Afrique un ressort nouveau de construction de son administration publique et compatible avec les standards internationaux. La réunion permettra, en outre, de contribuer à l'amélioration des performances dans les administrations publiques des pays africains.

#### **VII. Frais de participation:**

Suite à la décision n°5 de la 54<sup>ème</sup> Session du Conseil d'Administration du CAFRAD, chaque participant paiera un montant symbolique **de 300 \$US (Trois cents dollars). Ce montant sera payé le premier jour du Forum, lors de l'inscription.**

**Date:** 9– 10 Juillet 2019

**Lieu:** Fès (Maroc)

**Durée:** Deux jours

**Langues de travail:** Français, Anglais, Arabe et Portugais.

Pour plus d'informations sur le Forum ou le CAFRAD, n'hésitez pas à nous contacter à l'adresse suivante:

Centre Africain de Formation et de Recherche  
Administratives pour le Développement (CAFRAD),  
B.P. 1796,  
TANGER, 90001 MAROC.  
Tél Mobile Bureau: (+212) 661 30 72 69  
Tél: (+212) 539 32 27 07  
Fax: (+212) 539 32 57 85  
E-mail: [cafrad@cafrad.org](mailto:cafrad@cafrad.org)  
Site Web: <http://www.cafrad.org>